

SKANSKA

Tulevaisuuden **terveydenhoito**

syntyy yhteistyöllä





Tärkein asiakkaamme



Tulevaisuuden terveydenhoito on jo täällä

Useiden muiden maiden tapaan myös Suomi on monien yhteiskunnallisten muutosten edessä. Väestö ikääntyy, kaupungistuminen etenee ja asukasluku kasvaa. Myös erot eri sosiaalisten ryhmien terveydentilassa kasvavat. Haasteet mahdollistavat terveydenhoidon kehittämisen ja parantamisen.

Yhteiskunnalliset haasteet lisäävät älykkäiden energiaratkaisujen, kestäväen kehityksen ja järkevän rakentamisen vaatimuksia. Skanska on merkittävä yhteiskunnan kehittäjä, joka rakentaa yhdessä asiakkaidensa ja muiden yhteistyökumppaniensa kanssa kestäviä ratkaisuja tulevaisuuden tarpeisiin.

Pitkä kokemuksemme terveydenhoidon kehitys- ja rakennusprojekteista eri puolilta

maailmaa on kerryttänyt arvokasta tietoa, näkemystä ja kokemusta sujuvista prosesseista ja kokonaisuuksien ymmärtämisestä. Tiedämme, mitä hoitoympäristössä rakentaminen vaatii. Kaiken pitää toimia kitkattomasti koko projektin ajan sekä uudisrakentamisessa että saneerauskohteissa. Haluamme tarjota tietotaitoamme kestäväen yhteiskunnan rakentamiseksi sen jokaisen jäsenen hyväksi.

”Hyvä toiminnan suunnittelu, tiivis eri osapuolten välinen yhteistyö ja esimerkillinen asenne tekivät rakennushankkeesta kokonaisuudessaan erinomaisen. Skanska pääurakoitsijana varmisti, että rakentaminen käynnistyi tarmokkaasti ja eteni systemaattisesti lohko kerrallaan, ja suunnitelmallinen toimintatapa takasi kullekin urakoitsijalle työrauhan. Rakennustöiden aikaan sairaalan toiminta pystyi jatkumaan ongelmitta viereisessä sairaalarakennuksessa.”

Tilahallintapäällikkö Jari Kuokkanen,
Siun sote – Pohjois-Karjalan sosiaali- ja terveyspalvelujen kuntayhtymä

Pohjois-Karjalan keskussairaalan uusi psykiatriatalo on ainutlaatuinen kokonaisuus, jossa kaikki psykiatrian palvelut on keskitetty saman katon alle muun erikoissairaanhoidon välittömään läheisyyteen. Laajennuksen myötä Joensuussa on Suomen nykyaikaisin psykiatrian osasto, jossa etusija on erityisesti akuuttihoidossa. Skanska toimi pääurakoitsijana psykiatriatalon toisessa vaiheessa (L2) vastaten rakennusteknisistä töistä ja pääurakoitsijan velvoitteista.



Yhteistyössä parempiin tuloksiin

Kuinka suuri merkitys yhteistyöllä on lopputuloksen kannalta?

Kokemuksemme mukaan mahdollisimman aikainen ja

tiivis osapuolten välinen yhteistyö takaa projektin onnistumisen.

Terveydenhoidon rakennusprojektit kestävät usein vuosia ja ne pitävät sisällään sekä uudisrakentamista että saneeraustöitä. Päivittäisen hoitotyön on jatkettava häiriöttömästi niin koko rakentamisen ajan kuin tilojen käyttöönoton jälkeen. Herkät lääketieteelliset laitteet, sairaalan korkea teknologia ja erikoissairaanhoidon tulevaisuuden tarpeet on huomioitava tarkkaan kaikessa toiminnassa.

Joustavat ja kustannustehokkaat ratkaisut takaavat sen, että rakennukset mukautuvat myös tulevaisuuden tarpeisiin. Näin sairaalan toimintaa voidaan muuttaa ja kehittää ilman suuria rakennuksiin tehtäviä muutoksia. Aikainen ja avoin vuoropuhelu eri osapuolten kesken auttaa tunnistamaan myös tulevaisuuden hoitotarpeita ja luomaan yhteiset tavoitteet ne silmällä pitäen. Näin saadaan luotua sairaalan tarpeisiin nyt ja tulevaisuudessa parhaiten soveltuvat ratkaisut.

Halvin hankintahinta vai kokonaistaloudellinen ratkaisu?

Miten valita projektille oikea toteutusmalli?

Toivotun lopputuloksen pitäisi vaikuttaa valintaan, joten kannattaa miettiä muutamaa asiaa:

Mitä haluamme saavuttaa? Millaisia toimintoja tarvitsemme? Millaista osaamista meillä on itsellämme, ja millaista tietoutta tarvitsemme ulkopuolelta?

Tässä vaiheessa kannattaa punnita monia eri näkökulmia – tulevaisuuden terveydenhuollon tarpeita, vaatimuksia joustavasti muunneltavissa oleville tiloille sekä rakennusten elinikää ja koko elinkaaren aikaisia kustannuksia. Siis koko projektin kokonaiskustannuksia, myös sen jälkeen, kun rakennus on valmistunut ja otettu käyttöön. On kaksi vaihtoehtoa: valita halvimman tarjouksen perusteella tai toteuttaa projekti kokonaistaloudellisesti järkevästi.

”Arviomme mukaan yhteistoiminnallinen ja -vastuullinen allianssimalli palvelee parhaiten kompleksisia hankkeita, joissa riskien-, laadun- ja kustannustenhallinta kulkevat käsi kädessä. Allianssissa tilaaja, suunnittelijat ja urakoitsijat sitoutuvat tiiviiseen yhteistyöhön hankkeen alusta alkaen ja ottavat yhdessä vastuun hankkeen kokonaisuudesta. Kainuun uusi sairaala on Suomen ensimmäinen allianssimallilla toteutettava sairaalahanke, ja malli on osoittautunut erittäin toimivaksi ratkaisuksi vaativassa rakennuskohteessa.”

Projektipäällikkö Terho Pekkala, Kainuun sote -kuntayhtymä

Kainuun uusi sairaala yhdistää perusterveydenhuollon, sosiaalihuollon ja erikoissairaanhoidon toimintoja seitsemästä toimipisteestä yhteen rakennukseen ja vahvistaa avohoidon palveluita. Hankkeessa vanha sairaala korvataan nykyaikaisella sairaalarakennuksella ja käyttöön jäävät vanhan sairaalan osat peruskorjataan uusien toimintojen varten. Hanke toteutetaan yhteistoiminnallisella allianssimallilla, jossa osapuolet vastaavat projektin suunnittelusta, rakentamisesta ja riskeistä yhteisellä organisaatiolla. Kainua-allianssin muodostavat Kainuun sote, Skanska, Sweco ja Caverion. Skanska vastaa allianssissa kehitysvaiheesta alkaen projektinjohto- ja suunnittelunohjaustehtävistä ja toteutusvaiheessa myös pääurakoitsijan tehtävistä.

Monipuolisia yhteistyövaihtoehtoja

Sairaalaprojektit on perinteisesti jaettu useaan eri hankkeeseen ja niiden toteuttamisesta on vastannut monta eri toimittajaa, kukin omalla tahollaan. Nykyään projekteja mietitään suurina kokonaisuuksina ja ne toteutetaan eri osapuolten tiiviinä yhteistyönä. Kokonaisajattelun myötä esimerkiksi projektiin kuluva aika on helpommin kontrolloitavissa ja kustannukset paremmin ennakoitavissa koko projektin ajan.

▪ Kumppanimalli joustaa projektin edetessä

Mitä monimutkaisempi projekti on kyseessä, sitä tärkeämpää on eri osapuolten välinen tiivis yhteistyö, joka jatkuu koko projektin ajan. Kumppanimalli soveltuu erityisen hyvin suuriin ja monimutkaisiin projekteihin, joissa suunnitelmia ei haluta lyödä lukkoon vielä alkuvaiheessa ja joissa tarvitaan joustavuutta parhaan lopputuloksen saavuttamiseksi. Kumppanimallilla toteutettavat hankkeet ovat yleensä suuria ja monimutkaisia. Aika suunnittelun aloittamisen ja projektin valmistumisen välillä on usein pitkä, joten hankkeen edetessä markkinoille saattaa ehtiä tulla esimerkiksi uusia teknisiä ratkaisuja. Joustava malli mahdollistaa näiden muutosten huomioimisen hankkeen edetessä.

Kumppanimallin tärkeimmät hyödyt ovat lisääntyvä yhteisymmärrys, eri osapuolten tiivis osallistuminen sekä yhteinen vastuun kantaminen. Kumppanimalli antaa mahdollisuuden kutsua suunnitteluun mukaan myös hoitohenkilökuntaa ja muita sidosryhmiä. Tämä lisää toiminnallisuutta ja takaa hankkeelle hyvän lopputuloksen.

▪ Elinkaarimalli tekee urakasta palvelukokonaisuuden

Elinkaarimalli sopii suuriin ja monimutkaisiin projekteihin, joissa on tärkeää, että käyttö- ja ylläpitokustannuksiin pystytään vaikuttamaan myös pitkällä aikavälillä. Elinkaarimallissa perinteisen urakoinnin tilalla on laaja sopimus, joka sitoo suunnittelun, rakentamisen ja pitkäaikaisen kunnossapidon sekä usein myös rahoituksen yhdeksi palvelukokonaisuudeksi, elinkaarivastuuksi.

Elinkaarimalli nopeuttaa hankkeiden toteuttamista ja kannustaa uusiin investointeihin. Tilaja saa enemmän vastinetta rahoilleen, kun sama sopimuskumppani sitoutuu myös pitkäaikaiseen hoitovastuuseen.

▪ Allianssi vastaa yhdessä hankkeen mahdollisuuksista ja riskeistä

Allianssimallissa tilaaja, suunnittelijat ja urakoitsijat vastaavat hankkeesta yhteisvastuullisesti. He muodostavat yhteisen organisaation, jolloin kaikilla hankkeen osapuolilla on samat tavoitteet. Tämä lisää merkittävästi muun muassa eri osapuolten välistä avoimuutta; uudet ideat ja mahdolliset riskit tuodaan rohkeasti esille jo aikaisessa vaiheessa, puolivalmiinaakin.

Allianssimalli vahvistaa ryhmän jäsenten yhteistä osaamista ja näkemystä sekä auttaa valitsemaan ratkaisuja, jotka ovat koko hankkeen parhaaksi sen sijaan, että ne hyödyttäisivät vain yhtä tai muutamaa osapuolta. Allianssissa osapuolet kantavat yhdessä myös suunnitteluun ja rakentamiseen liittyvät riskit, joten jos esimerkiksi suunnitteluprosessin päätteeksi asetettava tavoitekustannus ylittyisi, tästä vastaavat myös palveluntuottajat. Allianssi on yhteisvastuussa myös hankkeen lisä- ja muutostöistä ja takuuajan korjauksista. Näin toimintamalli ohjaa korkeaan suoritustasoon niin suunnittelussa kuin urakoinnissa. Toisaalta erinomaisista tuloksista maksettavat palkkiot kannustavat kaikkia osapuolia yhteisesti riskien ehkäisemiseen ja jatkuvaan parantamiseen.

▪ Perinteinen projektimalli sopii yksinkertaisiin projekteihin

Perinteinen projektimalli sopii yksinkertaisempiin projekteihin, joissa tilaaja on jo alusta alkaen määritellyt yksityiskohtaisesti rakennusprojektin sisällön. Perinteisessä mallissa tilaaja laatii suunnitelmat ja toimittaja toteuttaa hankkeen valmiiden suunnitelmien mukaisesti. Mahdolliset muutostyöt on mallissa yleensä huonosti ennalta huomioitu.



Laaja osaaminen ja kokemus asiakkaan tukena

Skanska on rakentanut yli 500 sairaalaa eri puolille maailmaa erilaisilla yhteistyö- ja hankintamalleilla. Toimintamallista riippumatta asiakkaamme voivat luottaa kokemukseemme. Hyödynnämme aina laajaa osaamistamme ja kehitämme toimintaamme jatkuvasti. Ottamalla Skanskan mukaan suunnitteluun mahdollisimman aikaisessa vaiheessa saavutatte parhaan lopputuloksen.

Onnistunut projekti syntyy tiedon jakamisella ja huippuosaamisella

Skanskalla on pitkä ja monipuolinen kokemus terveydenhoitoalan projekteista niin Suomessa kuin ulkomaillakin. Tärkeä menestystekijä on taito jakaa tietoa eri maiden ja yksiköiden välillä.

Global Healthcare Center of Excellence (GHCOE) -ryhmä koostuu skanskalaisista terveydenhoitoalan projektien asiantuntijoista, jotka tuntevat hyvin oman maansa projektit, käytössä olevat resurssit ja markkinat. Tiiviissä yhteistyössä toimiva ryhmä jakaa tietoutta sekä kehittää ja tukee terveydenhoitoalan projekteja eri maissa.

Asiantuntijaverkosto päätösten tukena

GHCOE:n toimintaa täydentää asiantuntijaverkosto, joka koostuu eri projekteissa mukana olleista skanskalaisista. He tarjoavat osaamistaan parhaiden työtapojen löytämiseksi ja projektitoiminnan kehittämiseksi. Verkoston jäsenten kokemuksesta on apua muun muassa silloin, kun mietitään parhaita teknisiä ratkaisuja matalampien käyttökustannusten saavuttamiseksi.

Sairaalan on toimittava häiriöttömästi koko urakan ajan, ja tiloissa oleskelevien ja liikkuvien turvallisuus on aina varmistettava. Siitä vastaavat Skanskan suunnittelun, projektitoiminnan ja turvallisuuden ammattilaiset.

Oppia ja ideoita tutustumiskäynneiltä

GHCOE järjestää tutustumiskäyntejä sairaaloihin ja muihin referenssi-kohteisiin. Se myös auttaa seminaarien ja konferenssien järjestämisessä sekä seuraa terveydenhoitoalaa ja sen trendejä tulevaisuuden projekteja silmällä pitäen.



Kansainvälinen yhteistyö takaa parhaan lopputuloksen

Suomalaisissa sairaalaprojekteissa ja niiden tarjouksissa hyödynnetään monilla tavoin Skanskan monipuolista, kansainvälistä osaamista. Vierailut käynnissä oleviin sairaalaprojekteihin eri puolille maailmaa toimivat erinomaisina tapoina tiedonjakamiseen ja hyviin käytäntöihin tutustumiseen, ja GHCOE-verkosto auttaa muun muassa teknisten ratkaisujen ja toimittajien löytämisessä.

Erään suuren sairaalatarjouksen yhteydessä järjestimme tapaamisia ruotsalaisten ja yhdysvaltalaisen kollegoiden kanssa niin etänä kuin kasvokkainkin. Yhteistyön myötä suomalaisen tiimimme sairaalaosaaminen kasvoi ja pystyimme tarjoamaan asiakkaallemme entistä monipuolisempia näkemyksiä ja ehdotuksia. Samalla Skanskan sisäinen verkosto vahvistui, mistä on hyötyä myös tulevissa hankkeissa.



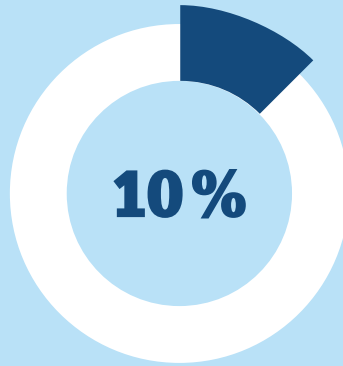
Kuvan projekti: St Bartholomew's Hospital (Barts)

Sairaalaprosjektit ympäri maailmaa

Yli **500** sairaala-
projektia eri puolilla maailmaa



Projektien liikevaihdon osuus
konsernin liikevaihdosta
(2015)



Yli **1000** skanskalaista
työskentelee terveydenhoitoalan
projekteissa



70 käynnissä olevaa terveydenhoitoalan projektia ympäri maailmaa





Kuvan projekti: Kaimuun uusi sairaala



Kuva: PSSHP

KYS Kaarisairaala
Yliopistollinen sairaala, Kuopio



Kuva: Sweg Architects

Kainuun uusi sairaala
Keskussairaala, Kajaani



Kuva: Työyhteisliittämä Arkkitehtistudio Kujala & Kolhmainen Oy / Arkkitehdit Konttinen Oy

PKSSK psykiatriatalo
Pohjois-Karjalan keskussairaala, Joensuu



Pohjola Sairaala
Yksityyssairaala, Tampere



Docrates Klinikka
Yksityinen syöpäsairaala, Helsinki



Nya Karolinska Solna (NKS)
Yliopistollinen sairaala, Solna, Ruotsi



Skene vård och hälsocentrum
Terveyskeskus, Skene, Ruotsi



Kuva: Pyramiden Arkitekter

Sahlgrenska Bild- och Interventionscentrum
Sahlgrenskan yliopistollinen sairaala,
Göteborg, Ruotsi



Kuva: White Arkitekter

Carlanderska sjukhus
Paikallissairaala, Göteborg, Ruotsi



Kuva: BSK Arkitekter

Nya Södertälje sjukhus
Päivystys- ja erikoissairaala, Södertälje, Ruotsi



Centralsjukhuset i Karlstad
Läänin- ja paikallissairaala, Karlstad, Ruotsi



Le Bonheur Children's Hospital
Lastensairaala, Memphis, Tennessee, USA



University Medical Center
Yliopistollinen sairaala, New Orleans, USA



Papworth Hospital
Erikoissairaala (sydän ja keuhko),
Cambridge, Iso-Britannia



St Bartholomew's Hospital (Barts)
Yliopistollinen sairaala, Lontoo, Iso-Britannia

5 yleisintä kysymystä terveydenhoitoalan projekteista

1

Miten yhdistää yhteiskunnallisesti paras hyöty ja taloudellisesti kestävin ratkaisu?

Oikein investoitu euro vähentää hankkeen elinkaaren kokonaiskustannuksia. Tämä tarkoittaa sitä, että jo hankkeen alkuvaiheessa pitäisi huomioida myös sen käyttö- ja ylläpitokustannukset. Millaisia sitten ovat optimaaliset ratkaisut? Toimivan tekniikan lisäksi pitää huomioida myös tilojen tarkoituksenmukaisuus. Sairaalan tai terveyskeskuksen henkilökunnan on voitava työskennellä tehokkaasti oikeanlaisissa tiloissa. Kun ylimääräinen siirtyminen paikasta toiseen vähenee, myös odotusajat lyhenevät ja näin saavutetaan yhteiskunnallisia hyötyjä. Nämä ovat asioita, joihin voidaan vaikuttaa jo hankkeen suunnitteluvaiheessa.

Skanska painottaa arvojen mukaisesti kestävästä kehitystä niin taloudellisessa, ekologisessa kuin sosiaalisessakin mielessä. Kokemuksemme mukaan kestävällä rakentamisella saavutetaan parempi kokonaistaloudellinen ratkaisu, pienemmät käyttökustannukset ja parempi tuotto.

2

Miten varmistetaan, että hoitotyö ei häiriinny?

Hoitotiloissa tapahtuvan toiminnan ymmärtäminen, hyvä tiedonkulku ja huolellinen suunnittelu ovat kaiken a ja o. Potilaiden pitää voida parantua ja hoitohenkilökunnan tehdä työnsä rauhassa. Hyvä vuoropuhelu auttaa ymmärtämään hoitotyön tarpeita ja suunnittelemaan rakennustyöt siten, että ne aiheuttavat mahdollisimman vähän häiriötä. Tiedotamme aina hyvissä ajoin eri työvaiheista, ja ajoitamme rakennustyöt siten, että ne häiritsevät mahdollisimman vähän sairaalan toimintaa.

3

Mistä tiedämme, että projektin kustannukset pysyvät suunnitelman mukaisina?

Kun Skanska tulee hankkeeseen mukaan mahdollisimman aikaisessa vaiheessa, voimme tehdä tarkkoja kustannusennusteita vankkaan taloudelliseen osaamiseemme perustuen. Talousjärjestelmämme mahdollistavat yksinkertaisen ja tarkan projektikustannusten seurannan.

4

Miten varmistetaan korkealaatuinen lopputulos?

Kaikkien osapuolten tiivis yhteistyö alusta alkaen johtaa parhaaseen lopputulokseen. Meillä on pitkä kokemus terveydenhoitoalan projekteista ja paljon tyytyväisiä asiakkaita. Reagoimme nopeasti asiakkaan tarpeisiin. Nykyaikaiset tuotannonohjaustyökalut mahdollistavat virheiden huomaamisen ajoissa ja varmistavat asennusten onnistumisen ja oikea-aikaisuuden. Skanskan Global Healthcare Center of Excellence (GHCOE) toimii hyvien toimintatapojen tietopankkina, jota hyödynnämme jatkuvasti.

5

Miten saamme käyttööme parhaan, projektiimme sopivimman osaamisen?

Skanska on vahva paikallinen toimija, jolla on käytössään globaalit resurssit. Siksi voimme räätälöidä jokaisen projektin tarpeisiin sopivimman organisaation. Paikallista projektiorganisaatiota täydennämme tarvittaessa sopivalla erityisosaajalla muualta Suomesta tai ulkomailta. Hyödynnämme projekteissa yhteistyökumppaniverkostoamme esimerkiksi lääketieteellisten laitteiden sekä IT:n alalla. Globaali asiantuntijaverkostomme (GHCOE) tarjoaa oikeaa osaamista, kokemusta ja avainosaajia kunkin projektin tarpeisiin.

Rakentamassa parempaa yhteiskuntaa

Päämääränämme on rakentaa parempaa yhteiskuntaa hankkeidemme kautta sekä kehittämällä toimintatavoistamme entistäkin innovatiivisempia ja vastuullisempia. Toimintamme vastuullisuus perustuu monimuotoiseen ja hyväksyvään työyhteisöön, työturvallisuuteen, eettisyyteen, ympäristötehokkuuteen sekä yhteiskuntatyöhön. Vastuullisuustyömme konkretisoituu päivittäin projekteissamme, joissa huomioimme toiminnan sosiaaliset, taloudelliset ja ympäristövaikutukset.

Yhteistyö ja jatkuva kehittäminen

Kehitystoimintamme painopistealueita ovat toimitusketju sekä tietomallintaminen. Skanska osallistuu myös koko rakennusalan kehitystyöhön yhdessä tutkimuslaitosten, korkeakoulujen ja rakennusalan järjestöjen kanssa.

Toimitusketju

Edellytämme alihankkijoiltamme vastuullista liiketoimintaa ja sitoutumista toimintaperiaatteisiimme. Näkökulmamme hankintoihin kattaa koko toimitusketjun, ei pelkästään hankintaprosessia. Hyödynnämme maailmanlaajuisia ostovoimaamme ja rakennamme yhteistä hankintakulttuuria. Kun toimitusketju toimii sujuvasti, tuotteen suunnittelu, valmistus, kuljetus ja työmaalogistiikka sekä asennus on huolella mietitty valmiiksi. Näin rakennustuotannon luotettavuus paranee.

Tietomallintaminen

Käytämme suunnittelussa ja rakentamisessa apuna tietomallintamista eli BIMiä (Building Information Modeling), jonka avulla tarjoamme asiakkaillemme laadukkaan ja kustannustehokkaan lopputuloksen rakennushankkeissamme. Se on tehokas työväline hankkeissa, joissa sairaala-alueella toimiminen edellyttää huolellista toteutussuunnittelua ja jatkuvaa yhteydenpitoa rakennuttajaan.

Työturvallisuus

Edistämme turvallisuuskulttuuria, jossa korostetaan tapaturmien ehkäisemistä ja turvallisuusriskien kartoittamista ennalta sekä työssä että vapaa-aikana. Kulttuuriimme kuuluu turvallisuustason jatkuva seuranta. Varmistamme, että meillä on riittävä organisaatio ja prosessit turvallisuuden tukemiseksi ja että henkilöstöllämme on riittävä turvallisuusosaaminen. Teemme yhteistyötä aliurakoitsijoiden ja tavarantoimittajien kanssa turvallisuuden parantamiseksi esimerkiksi mittaamalla heidän suoriutumistaan turvallisuusasioista.

Ympäristötehokkuus

Energiatehokkuuden parantaminen on meille tärkeä liiketoimintamahdollisuus. Kaikissa Skanskan rakennuttamisissa uusissa hankkeissa tavoittelemme määräyksiä parempaa energiatehokkuutta. Pienennämme oman toimintamme aiheuttamaa hiilijalanjälkeä parantamalla työmaiden ja toimistojen ympäristötehokkuutta. Tehokkuus paranee päivittäin – pienillä ja suurilla teoilla – kuten raskaiden koneiden ammattitaitoisella käytöllä ja kosteudenhallinnan huolellisella toteutuksella.

Valitsemme kestäviä ja turvallisia rakennusmateriaaleja sekä parannamme työmaan materiaalitehokkuutta. Materiaalitehokkuus saavutetaan yhdistämällä hyvä ennakkosuunnittelu, huolellinen toteutus, säännöllinen seuranta, materiaalien tehokas käyttö ja työmaan hyvä logistiikka.



3D-malli tutustuttaa tiloihin jo suunnitteluvaiheessa

Kainuun uuden sairaalan suunnittelussa ja rakentamisessa hyödynnettiin tietomallipohjaista suunnittelutekniikkaa, ja käyttäjille havainnollistettiin tulevan sairaalan tiloja 3D-suunnitelmia hyödyntäen. Yhteistyökumppanimme Swecon virtuaaliympäristössä hoitohenkilökunta pääsi tutustumaan suunnitteluratkaisuihin oikeassa mittakaavassa, kokemaan todellisessa tilassa olemisen ja antamaan palautetta tulevasta työpaikastaan jo suunnitteluvaiheessa.

Skanska Oy
www.skanska.fi

**Haluatko kuulla lisää
terveydenhoitoalan projekteistamme?**

Ota yhteyttä:

Liiketoiminnan kehitysjohtaja Kaisa Kekki
kaisa.kekki@skanska.fi
p. 040 748 0954

